

Conseil régional Nakonha:ka
Plan stratégique – Rapport provisoire
Novembre 2024

Notation :

A = Tous les aspects sont sur la bonne voie; des objectifs mesurables ont été atteints

B = La plupart des aspects sont sur la bonne voie; la majorité des objectifs mesurables ont été atteints

C = Une partie des aspects sont sur la bonne voie; certains des objectifs mesurables ont été atteints

D = Peu de progrès

E = Aucun progrès

Volet d'activités 1 : Établir et renforcer les relations entre le Conseil régional et les communautés de foi

Activité : Mettre en place des équipes chargées d'établir des relations et d'apporter un soutien à chaque communauté de foi. En s'appuyant sur l'exemple de Jésus qui a envoyé ses disciples en mission deux par deux (Luc 9, 1-6), les équipes se rendront sur place pour partager des repas, célébrer le culte, écouter et s'informer sur les ministères et les défis de la communauté. Les équipes seront outillées pour accompagner les communautés et favoriseront la tenue de discussions honnêtes et le partage de l'information sur les meilleures pratiques. Le Conseil régional peut également apporter son soutien en cas de déclin afin d'assurer une transition en douceur.

Résultat mesurable prévu : Réunion avec les représentants ou les représentantes de 32 des 98 lieux de prédication d'ici la fin octobre 2024; examen de la boîte à outils et du processus en novembre.

Résultat : Les repas ont eu lieu, sont prévus ou ont été demandés auprès de 10 lieux de prédication. Cette initiative a été bien accueillie. Une séance de débreffage est prévue en novembre. Des rapports écrits ont été rédigés après chaque visite.

Analyse : B-; des objectifs mesurables ont été atteints lors des visites, mais les demandes de réunions n'ont pas été aussi nombreuses que prévu. Nous pensions en recevoir beaucoup avant l'été, mais la plupart ont été présentées cet automne.

Recommandation pour la suite des choses : Donner suite aux résultats de la séance de débreffage en novembre. Communiquer les leçons apprises aux équipes de direction et au personnel concernés. Il se peut que nous devions solliciter des visites à l'avenir.

Volet d'activités 2 : Mettre sur pied un forum rural

Activité : Relier les communautés de foi rurales au sein d'un réseau de soutien mutuel et d'aide à l'égard des enjeux ruraux.

Résultat mesurable prévu : Les communautés rurales sont reliées entre elles.

Résultat : Les communautés rurales ont été mises à l'honneur lors de l'assemblée du Conseil régional de mars, où l'on a présenté les joies et les défis que vivent les communautés rurales. Nous nous sommes joints

au Réseau du ministère rural de l'Église Unie en tant que conseil régional au printemps 2024. Le lien vers le site Web du Réseau du ministère rural de l'Église Unie figure également dans nos bulletins d'information.

Analyse : C-; il n'y a pas eu suffisamment de réunions avec les paroisses pour que ce projet atteigne l'objectif prévu d'ici janvier 2025 et bon nombre des réunions demandées n'ont pas lieu dans les régions rurales de notre région.

Recommandation pour la suite des choses : Le réseau rural national se trouve maintenant sur ChurchX, où il est possible de créer des sous-groupes, ce qui pourrait être une ressource utile. Faire participer les communautés rurales au premier volet d'activités.

Volet d'activités 3 : Démarrer au moins sept nouvelles communautés de foi

Activité : Les communautés de foi pourront être implantées au sein de ministères existants ou être indépendantes, et au moins deux d'entre elles seront des ministères expressément axés sur la justice et s'intéresseront à des thèmes comme la protection de l'environnement ou les personnes réfugiées appartenant à la communauté LGBTQ. Il y a également des possibilités du côté des communautés diasporiques en quête d'appartenance, des communautés étudiantes et des personnes récemment retraitées de la province. Nous nous concentrerons particulièrement sur le ministère en français. Le Conseil régional fournira un soutien pour le démarrage et aidera à établir des liens avec l'Église de façon générale.

Résultat mesurable prévu : Sept nouvelles communautés de foi d'ici décembre 2025

Résultat : Une communauté de foi a été créée (Longueuil) et deux autres en sont à l'étape des discussions préliminaires (Sherbrooke et Drummondville). Nous avons mené des recherches auprès de groupes cibles parmi les publics possiblement intéressés qui ne fréquentent actuellement pas l'Église.

Analyse : B; le potentiel de croissance est particulièrement grand dans les communautés de personnes immigrantes nouvellement arrivées, ce qui se reflète dans le premier groupe de nouvelles communautés qui sont en train d'être créées. Au rythme actuel, démarrer cinq communautés de foi d'ici la fin décembre 2025 pourrait être un objectif plus raisonnable.

Recommandation pour la suite des choses : Offrir du soutien pour accomplir ce travail devrait compter parmi les tâches relevant d'un nouveau poste. Il pourrait être préférable de trouver des personnes qui accompagneront les nouveaux ministères plutôt que de mettre sur pied une équipe ou un groupe à cette fin.

Volet d'activités 4 : Mettre en œuvre un plan de communication ciblé

Activité : Annoncer aux gens la Bonne Nouvelle du Christ, telle qu'elle est interprétée par l'Église Unie, dans un langage qui correspond aux besoins qu'ils ont exprimés, en exploitant à la fois les couvertures médiatiques gratuites (reportages sur le ministère de l'Église Unie dans la région de Nakonha:ka) et la publicité payée.

Résultats mesurables prévus : Recherche terminée, formation aux médias proposée, activité de témoignage public associée à l'assemblée du printemps du Conseil régional, quinze sujets attirant l'attention des médias d'ici la fin de l'année, campagne de publicité préparée au début de 2025.

Résultat : Recherche terminée, formation aux médias achevée. Nous avons de la difficulté à organiser une activité de témoignage public. Dix-sept sujets ont attiré l'attention des médias depuis le début de l'année. Nous avons mis en place un groupe de travail sur les communications externes à l'échelle du Conseil régional. Nous faisons désormais le point une fois par mois avec le personnel du Conseil régional et celui du Bureau du Conseil général en ce qui concerne les communications.

Analyse : B+; quelques histoires accrocheuses (Blues de Noël, actualités, etc.) à venir, travail en cours.

Recommandation pour la suite des choses : Il reste du travail à faire pour coordonner les activités du Conseil régional et des communautés de foi, afin de les informer de ce qui se passe dans la région.

Volet d'activités 5 : Élargir le réseau régional pour la justice

Activité : Trouver des « disciples de la justice » provenant de toute la région et les outiller pour qu'ils agissent comme personnes-ressources en ce qui concerne les ressources de plaidoyer, et qu'ils témoignent du travail fait à l'échelle locale et de ses effets.

Résultat mesurable prévu : Structure du réseau établie et recrutement effectué d'ici l'automne, première initiative du réseau d'ici la fin de 2025.

Résultat : Aucun bénévole ne s'est manifesté.

Analyse : D-; aucune réponse n'a été reçue à la suite de l'appel relatif à ce projet, ce qui indique clairement qu'il ne s'agit pas d'une priorité à l'heure actuelle.

Recommandation pour la suite des choses : On propose que cette activité soit reportée. À ce stade, il serait peut-être préférable de se concentrer sur d'autres aspects du plan.

Volet d'activités 6 : Élaborer des solutions pour stabiliser le financement de base pluriannuel des ministères communautaires de l'ÉUC

Activité : Une proposition officielle sera élaborée sur la base d'une discussion entre le Conseil régional et son exécutif, ainsi que le Conseil des finances et de l'expansion, afin d'étudier les différentes solutions.

Résultat mesurable prévu : Proposition achevée à temps pour les décisions de financement de l'automne.

Résultat : Nous avons adopté une motion visant à offrir un financement stable pour cinq ans à la Maison Saint Columba et à la Mission communautaire de Montréal.

Analyse : A; ces deux ministères de l'ÉUC ont été rapidement identifiés et notre objectif a été atteint, mais nous pourrions penser à d'autres ministères de l'ÉUC qui pourraient aussi en bénéficier à l'avenir.

Recommandation pour la suite des choses : En 2025, examiner la situation d'autres ministères de l'ÉUC qui pourraient bénéficier d'un financement plus stable.

Volet d'activités 7 : Donner aux leaders laïques et ordonnés les moyens de créer des espaces d'intersection propres à favoriser l'espoir entre les communautés de foi et les collectivités locales

Activités : Trouver les ressources en matière d'engagement chrétien d'ici l'été 2024, retraite ministérielle d'automne, activité d'apprentissage lors de l'assemblée du Conseil régional d'automne.

Résultat mesurable prévu : Des ressources sont rassemblées, des personnes sont formées.

Résultat : Les ressources sont encore en train d'être rassemblées (à l'échelle nationale), la retraite ministérielle d'automne a été organisée et des activités d'apprentissage sont prévues lors de l'assemblée d'automne (certaines activités ont également été proposées lors de l'assemblée du printemps, dont c'était le thème principal).

Analyse : B; nous avons organisé les activités prévues. Le matériel est en train d'être rassemblé.

Recommandation pour la suite des choses : Nous pourrions envisager de modifier le titre de ce volet d'activités afin de le rendre plus clair. Le titre pourrait être « Quête chrétienne et évangélisation ».

Volet d'activités 8 : Dynamiser le culte

Activité : Moderniser le culte en créant des vitrines où les personnes participantes peuvent partager des idées de culte créatives en tenant compte des différents styles d'apprentissage.

Résultat mesurable prévu : Organiser au printemps une vitrine consacrée au culte réunissant 75 personnes provenant d'au moins 20 communautés de foi et organiser un atelier Ensemble, chantons! à l'automne.

Résultat : La vitrine consacrée au culte a été organisée et plus de 25 paroisses y ont participé, y compris quelques paroisses qui n'avaient participé à aucun événement récemment. Quarante personnes ont assisté à cette activité. L'événement a été très bien accueilli et très bien noté. L'atelier Ensemble, chantons! a été reporté à 2025 par les organisateurs nationaux.

Analyse : A; entendu que nous n'étions pas responsables l'événement Ensemble, chantons!

Recommandation pour la suite des choses : La vitrine consacrée au culte pourrait devenir un événement annuel régulier, compte tenu de l'enthousiasme qu'elle a suscité. Nous espérons voir les vidéos en langue des signes québécoise de l'événement Ensemble, chantons! en 2025.

Volet d'activités 9 : Renforcer les ministères du premier tiers de vie

Activité : Soutenir le perfectionnement de l'équipe de direction des ministères du premier tiers de vie au sein du Conseil régional.

Résultat mesurable prévu : Adoption d'un plan détaillé pour les ministères du premier tiers de vie lors de l'assemblée générale du printemps.

Résultat : Le plan a été adopté par l'exécutif.

Analyse : A; le plan a été adopté comme promis et doit maintenant être intégré dans notre plan général.

Recommandation pour la suite des choses : Le plan adopté devrait servir de base pour fixer les objectifs à l'avenir.

Volet d'activités 10 : Renforcer le réseau de l'environnement

Activité : Compte tenu du nombre de personnes prêtes à militer pour l'environnement parmi nos membres, nous aimerions tenter d'étendre le réseau de l'environnement actuel afin que de nombreuses communautés de foi et de nombreux ministères y soient représentés, en travaillant délibérément à inclure les communautés de foi rurales et de moindre envergure, où les personnes vivant de l'agriculture et la pêche ressentent les effets directs des changements climatiques.

Résultat mesurable prévu : Les membres du réseau de l'environnement sont recrutés et le réseau est opérationnel d'ici l'été.

Résultat : Nous avons tenté de recruter des membres à plusieurs reprises au début de l'année, sans grand succès. Nous fournissons régulièrement des ressources sur ces questions dans notre bulletin d'information.

Analyse : D; le manque de bénévoles empêche le projet d'aller de l'avant et beaucoup de nos membres font partie du groupe Green Faith Montreal.

Recommandation pour la suite des choses : Que ce volet d'activités soit abandonné et que l'accent soit mis sur un nouveau volet d'activités 11.

Volet d'activités 11 : Faciliter la participation des Églises de l'ÉUC aux interventions en cas de sinistre climatique, comme les inondations ou les tempêtes de verglas

Activité : Les communautés de foi disposent d'une expertise et de bâtiments qui peuvent être mis à profit pour héberger les personnes touchées par les urgences climatiques.

Résultat mesurable prévu : Recherche terminée au printemps, plan élaboré d'ici octobre 2024.

Résultat : Après l'avoir étudié, l'exécutif a jugé ce processus trop lourd pour les communautés de foi et a retiré ce volet d'activités du plan.

Analyse : C-; il existe peut-être des moyens plus efficaces de contribuer directement à la lutte contre les changements climatiques sans essayer de remplacer les services d'urgence municipaux et provinciaux.

Recommandation pour la suite des choses : Envisager de remplacer le volet d'activités actuel par un nouveau volet axé sur l'élimination de l'ensemble des réservoirs à mazout et des chaudières dans toutes les églises. Cela permettrait non seulement de réduire notre empreinte carbone en tant qu'Église, mais aussi d'éviter d'être tenus responsables de futurs déversements d'hydrocarbures. Nous pourrions le faire en recourant aussi au financement d'Empreintes de foi.

Volet d'activités 12 : Revoir la structure de l'exécutif du Conseil régional

Activité : L'exécutif sera invité à étudier d'autres modèles pour répondre à la nécessité de faire entendre une diversité de voix et d'adopter un plan de relève, et au désir de se doter d'une structure allégée, plus agile et plus réactive, tout en garantissant un accès aux compétences nécessaires.

Résultat mesurable prévu : Une nouvelle structure de l'exécutif

Résultat : Un rapport a été présenté à l'exécutif au cours de l'hiver; il a été envoyé aux fins de révision et de discussion lors de l'assemblée du printemps et les travaux se poursuivent.

Analyse : B; le processus a été quelque peu retardé, car nous tenons compte de la rétroaction.

Recommandation pour la suite des choses : Les travaux doivent être achevés d'ici à l'assemblée générale annuelle de mars.

Volet d'activités 13 : Harmoniser les décisions financières avec les volets d'activités du Plan stratégique

Activité : Afin de financer adéquatement ces volets d'activités, les processus d'établissement du budget et d'attribution de subventions seront revus de manière à harmoniser les décisions financières avec les initiatives stratégiques et à répartir l'excédent plus efficacement.

Résultat mesurable prévu : Budget modifié, examen du financement de l'Équipe dirigeante en matière de financement et de soutien terminé.

Résultat : Un groupe de travail chargé d'examiner le budget a été mis sur pied et s'est réuni à plusieurs reprises pour régler les derniers détails du budget de 2025. Les décisions relatives au budget concernaient principalement le personnel; l'argent du Fonds stratégique pourrait aider à compenser un déficit budgétaire et à se concentrer sur les priorités que nous avons établies. L'examen du financement de l'Équipe dirigeante en matière de financement et de soutien doit encore être fait.

Analyse : A-, car nous travaillons encore sur l'harmonisation du financement de l'Équipe dirigeante en matière de financement et de soutien. Une séance d'apprentissage est prévue avant la prochaine assemblée du Conseil régional.

Recommandation pour la suite des choses : Adopter le budget, achever l'examen de l'Équipe dirigeante en matière de financement et de soutien.